
Informationen zur Vertiefung Unternehmensrechnung/Controlling

Prof. Dr. Heinz Ahn

Institut für Controlling und Unternehmensrechnung

Pockelsstr. 14 (Forum, 6. OG)

www.controlling-tubs.de

hw.ahn@tu-bs.de; controlling@tu-bs.de

Sprechstunde: mittwochs, ab 10:00, u.n.V.
(um telefonische Voranmeldung unter 0531/391-3608 wird gebeten)

Statements zum Arbeitsmarkt im Umfeld von Unternehmensrechnung und Controlling

„Mit ihrer interdisziplinären Ausbildung sind Wirtschaftsingenieure und Wirtschaftsinformatikern [sic!] in vielen Unternehmensbereichen gefragt, besonders da, wo qualifizierte Arbeit an Schnittstellen erforderlich ist. ...

Zu beliebten Fachgebieten ... zählten .. Qualitätsmanagement, Controlling und Marketing.“

Staufenbiel (2007), Management-Nachwuchs 2007/08, S. 24

„Controllingexperten müssen sich um gute Jobs nicht sorgen. Wer von der Uni kommt, konzeptionelles und analytisches know-how sowie gute Kommunikationsfähigkeiten mitbringt, hat in der Regel schnell einen Vertrag in der Tasche.“

Die Welt, 14.07.07, S. B1

„Führt die Laufbahn des Controllers auch in die oberen Unternehmens-etagen?

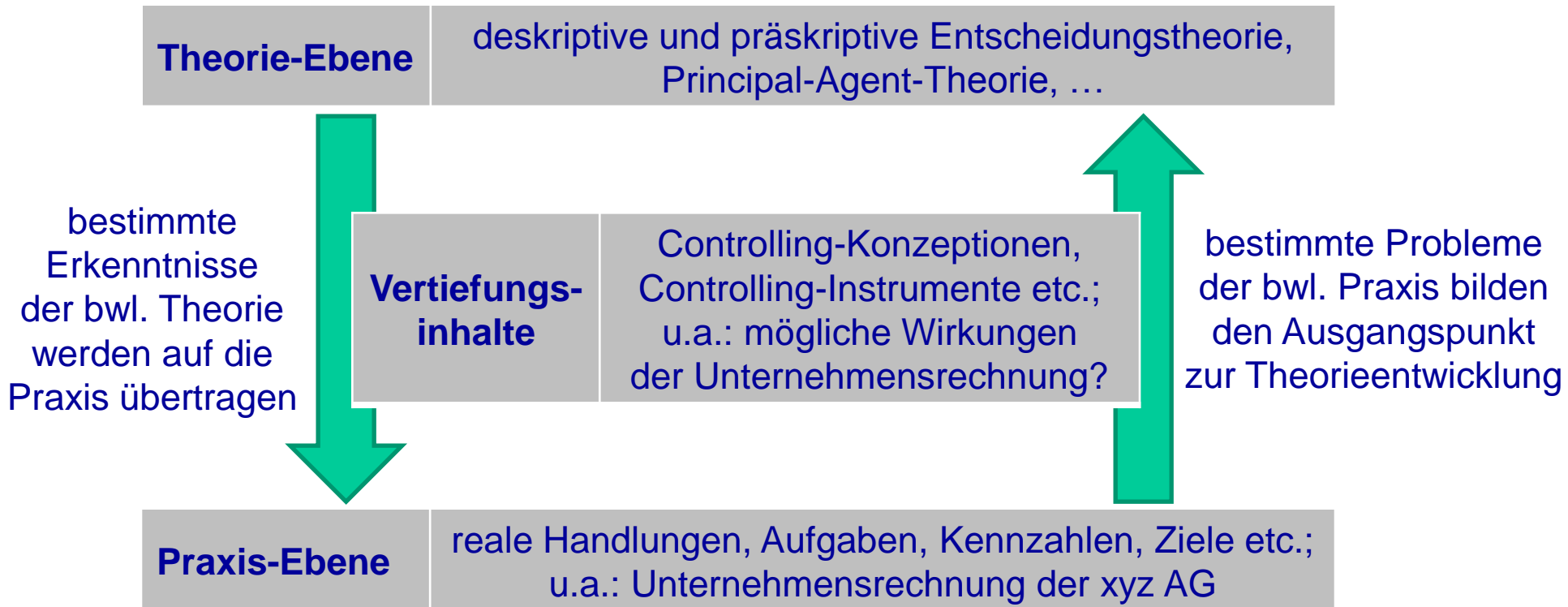
Ja. Ein Controller aber, der sich lieber hinter Zahlen versteckt, hat keine Chance.“

Staufenbiel (2009), Wirtschaftswissenschaftler, S. 96

Agenda

- Vertiefungs-**
- a) -Konzeption**
- b) -Inhalte**
- c) -Organisation**

Unternehmensrechnung und Controlling als betriebswirtschaftliche Disziplin



Konzeptionelle Aspekte der Vorlesungen

Veranstaltungseinheiten

- Vorlesung mit Übungselementen (ÜE) und Softwarepraktika
- Vorträge über Studien-/Abschlussarbeiten
- Werkstattberichte aus Forschungsprojekten
- Gastvorträge aus Wissenschaft und Praxis

Stoffumfang

- resultiert aus den abgehaltenen Veranstaltungseinheiten
- Vorkenntnisse sind nicht *zwingend* erforderlich
- Kernliteratur dient dem Nachvollziehen der Vorlesung

Materialien

- Kernliteraturordner zu MC und SKM
- Foliensammlung; als Skript und im Netz als pdf-file
- Hinweise zu ausgewählten ÜE im Netz (nach Vorlesung)
- ggf. Unterlagen zu Vorträgen und Softwarepraktika



Zum Thema Erwartungen im Hinblick auf die Vorlesungen

Was Sie von mir zu erwarten haben

- pünktlich beginnende und pünktlich endende Veranstaltungen
- Folien als zentrales Medium, die zum Teil noch auszufüllen sind
- gelegentliche Experimente und Umfragen zur Unterstützung von Forschungsprojekten
- 5-Minuten-Pause, in denen ich für alle Fragen zur Verfügung stehe

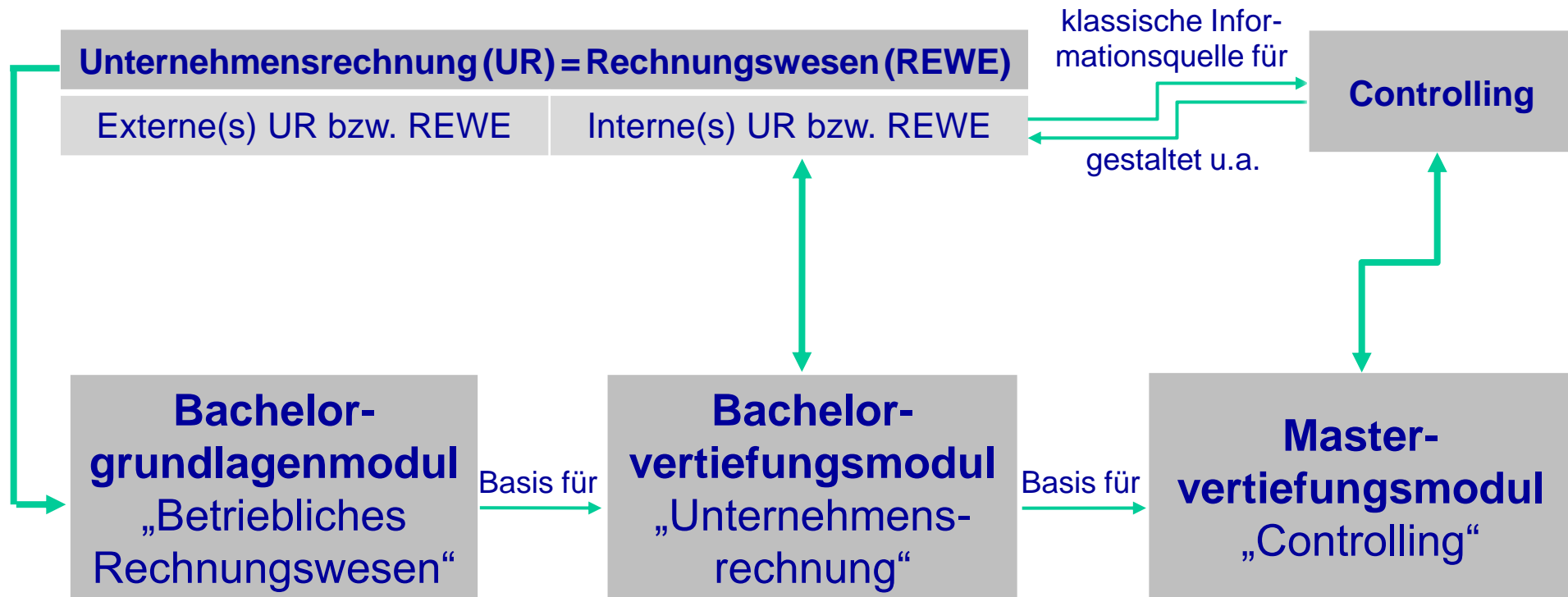
Was ich von Ihnen erwarte

- pünktliches Erscheinen
- Auseinandersetzung mit den im Rahmen der Übungselemente zu lösenden Aufgaben (entsprechendes gilt für die CR- und MC-Übung sowie die Softwarepraktika)
- gewissenhafte Mitwirkung an den Experimenten und Umfragen
- Nutzung der 5-Minuten-Pause u.a., um mir Fragen (jeder Art) zu stellen

Was Sie nicht erwarten wird

- über vereinzelte Vorträge hinausgehender PowerPoint-Einsatz
- eigenständige Übungen in EC, KRS und SKM
- vollständige Lösungen zu den ÜE im Netz

Zusammenhang zwischen betriebswirtschaftlichen Fachgebieten und den angebotenen Modulen



Übersicht der geplanten Veranstaltungen für Bachelor- und Master-Studiengänge

	Grundlagenmodul	SWS	WS	SS	ECTS
Bachelor	Betriebliches Rechnungswesen (REWE)	4	x		5
	(fakultativ:) Tutorium zu REWE		x	x	
	(fakultativ:) Zusatz-Übungen zu REWE		ab 10/11	x	
	Vertiefung Unternehmensrechnung				
	Kostenrechnungssysteme (KRS)	2		x	2,5
	Strategisches Kostenmanagement (SKM)	2		x	2,5
	(fakultativ:) Tutorial for Foreign Students		x	x	
	Vertiefung Controlling				
Master	Multikriterielles Controlling (MC)	2	x		2,5
	Controlling-Rechnungen (CR)	2	x		2,5
	Controlling-Übung (zu MC und CR)	2	x	x	2,5
	Entscheidungsorientiertes Controlling (EC; früher: Netzwerkcontrolling)	2		x	2,5
	(fakultativ:) Tutorial for Foreign Students		x	x	
	Seminarangebot				
Seminare zum Unternehmensrechnung/Controlling	2	x	x	4	



Übersicht der geplanten Veranstaltungen für Diplom-Studiengänge

Vordiplom	Pflichtveranstaltung	SWS	WS	SS
	Betriebliches Rechnungswesen (REWE)	4	x	
	(fakultativ:) Tutorium zu REWE		x	x
	(fakultativ:) Zusatz-Übungen zu REWE		ab 10/11	x
Diplom	Vertiefung Unternehmensrechnung und Controlling			
	Kostenrechnungssysteme (KRS)	2		x
	Strategisches Kostenmanagement (SKM)	2		x
	Multikriterielles Controlling (MC)	2	x	
	Controlling-Rechnungen (CR)	2	x	
	Controlling-Übung (zu MC und CR)	2	x	x
	Seminare zu Unternehmensrechnung und Controlling	2	x	x
(fakultativ:) Tutorial for Foreign Students		x	x	





Gastdozentur von Prof. Graham, University of Rhode Island

geplante Veranstaltungen (jeweils 2SWS):

- i. "Comparison of IFRS and U.S. GAAP: Selected topics"
- ii. "Management Issues for Carbon Accounting and Sustainability Reporting"

geplantes Konzept:

- Anerkennung: als Ersatz für KRS (i.) bzw. SKM (ii.)
- Terminierung: zur Mitte der Vorlesungszeit, geblockt
- Prüfungen: unmittelbar nach Veranstaltungsende

MC: Inhalte

gültig für WS 09/10 und SS 10

Lernziele

- Kenntnis des Erscheinungsbilds von Controlling in der Praxis und der daraus abgeleiteten Konzeption eines auf die Sicherung von Effektivität und Effizienz abstellenden Controllings
- Kenntnis der Funktionsweise, Stärken und Schwächen zentraler Methoden zur Unterstützung der strategischen Vorschau
- Kenntnis der Funktionsweise, Stärken und Schwächen zentraler Methoden zur Unterstützung des Performance Managements

Gliederung

A: Controlling in Praxis und Forschung

- 1 Controlling als Institution
- 2 Controlling als Funktion
- 3 Controlling als Effektivitäts- und Effizienz-sicherung

B: Strategische Vorschau

- 4 Frühinformationsgewinnung
- 5 Szenarioanalyse
- 6 SGE-Portfolioanalyse

hiermit werden
wir beginnen!

C: Performance Management

- 7 Balanced Scorecard
- 8 Benchmarking
- 9 Grundzüge der Data Envelopment Analysis (incl. Softwarepraktikum)
- 10 Spezielle Aspekte der Data Envelopment Analysis



} Kapitel werden überarbeitet und fehlen daher noch im Skript

MC: Kernliteratur

gültig für WS 09/10 und SS 10

Quelle:	relevante Teile der Quelle:	MC-Zuordnung:
Weber/Schäffer (2006)	Kap. 1.1 – 1.2 sowie 15.3	Kap. 1
Ahn (2003)	Kap. 2.2.2 – 4	Kap. 2
Ahn/Dyckhoff (2004)	gesamter Aufsatz	Kap. 3
Ahn/Meyer (2000)	gesamter Aufsatz	Kap. 4
Krystek (2007)	gesamter Aufsatz	Kap. 4
Schlüter (2004)	Kap. 8	Kap. 4
Brauers/Weber (1986)	gesamter Aufsatz	Kap. 5
Heinecke (2006)	gesamter Aufsatz	Kap. 5
Weber et al. (2005)	gesamtes Werk	Kap. 5
Weber/Schäffer (2006)	Kap. 13.4.1 – 13.4.5	Kap. 6
Zäpfel (2001)	Kap. 3.1.3.4.2 – 3.2.1	Kap. 6
Ahn (2003)	Kap. 9	Kap. 7
Kremin-Buch (2007)	Kap. 2.5.1 – 2.5.5	Kap. 8
Dyckhoff (2006)	Kap. 5.5, 6.2 und 6.3	Kap. 9/10
Dyckhoff/Allen (1999)	gesamter Aufsatz	Kap. 9/10

Kernliteraturordner am Lehrstuhl ausleihbar

CR: Inhalte

gültig für WS 09/10 und SS 10

Lernziele

- kritische Haltung zum homo oeconomicus-Konstrukt
- Kenntnis grundlegender (Typen von) Koordinationsaufgaben sowie Koordinationsrechnungen und ihrer Einordnung in das Controlling
- Kenntnis der Funktionsweise, Stärken und Schwächen einzelner Budgetierungs- und Verrechnungspreissysteme

Gliederung

A1: Einführung

B1: Kontrolle versus Vertrauen

C1: Koordinationsproblematik und -instrumente

C2: Budgets

C3: Verrechnungspreise

CR: Kernliteratur

gültig für WS 09/10 und SS 10

Quelle:	relevante Teile der Quelle:	CR-Zuordnung:
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 1	Kap. A1
Kley (2008)	gesamter Aufsatz	Kap. B1
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 8.1	Kap. C1
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 8.2 – 8.6	Kap. C2
Weber/Schäffer (2006)	Kap. 11.2	Kap. C2
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 11	Kap. C3

- es existiert kein Kernliteratur-Ordner, da die Quellen per Download bzw. in der Haupt- und Institutsbibliothek leicht erhältlich sind
- Probleme bei der Literaturbeschaffung bitte melden

KRS: Inhalte

gültig für SS 09 und WS 09/10

Lernziele

- Kenntnis insbesondere theoretischer Grundlagen von Kostenrechnungssystemen
- Kenntnis der Funktionsweise, Stärken und Schwächen ausgewählter Kostenrechnungssysteme

Gliederung

A: Einführung

- 0 Konzeptionelle Grundlagen der Kostenrechnung
- 1 Praxisorientierte Perspektive: Kostenrechnung mittels SAP R/3®
(incl. Softwarepraktikum) 
- 2 Wissenschaftliche Perspektive: Kosten- und Erlös-konzeptionen

B: Ausgewählte Systeme der Kostenrechnung

- 1 Grenzplankostenrechnung
- 2 Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung

KRS: Kernliteratur

gültig für SS 09 und WS 09/10

Quelle:	relevante Teile der Quelle:	KRS-Zuordnung:
Schweitzer/Küpper (2003)	Kap. 1	Kap. A0
Friedl/Hilz/Pedell (2005)	Kap. 1.1 bis 1.3.1	Kap. A1
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 2	Kap. A2
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 12.2	Kap. B1
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 12.4	Kap. B2

- bis auf eine Kopiervorlage von Schweitzer/Küpper (2003), Kap. 1, existiert kein Kernliteratur-Ordner, da die Quellen per Download bzw. in der Haupt- und Institutsbibliothek leicht erhältlich sind
- Probleme bei der Literaturbeschaffung bitte melden

SKM: Inhalte

gültig für SS 09 und WS 09/10

Lernziele

- Kenntnis der konzeptionellen und theoretischen Grundlagen des strategischen Kostenmanagements
- Kenntnis der Funktionsweise, Stärken und Schwächen klassischer Instrumente des Kostenmanagements
- Einblick in – von der Theorie bzw. Praxis angestoßene – Weiterentwicklungen des Instrumentariums

Gliederung

A: Einführung

- 1 Ursprung und Zweck des Kostenmanagements
- 2 Theoretisch-konzeptionelle Basis des Kostenmanagement

B: Instrumente

- 3 Target Costing
- 4 Konstruktionsbegleitende Kalkulation
- 5 Prozesskostenrechnung
- 6 Product Lifecycle Costing

SKM: Kernliteratur

gültig für SS 09 und WS 09/10

Quelle:	relevante Teile der Quelle:	SKM-Zuordnung:
Baden (1997)	Kap. 3.1	Kap. 1
Kremin-Buch (2007)	Kap. 1	Kap. 1
Baden (1997)	Kap. 4.2	Kap. 2
Baden (1997)	Kap. 4.4	Kap. 3
Dehnen/Sibbel/Steffens (2000)	gesamter Aufsatz	Kap. 3
Kremin-Buch (2007)	Kap. 2.3.1 bis 2.3.5	Kap. 3
Baden (1997)	Kap. 4.5	Kap. 4
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 6.3 und 12.3	Kap. 5
Baden (1997)	Kap. 4.3	Kap. 6
Troßmann (1999)	gesamter Aufsatz	Kap. 6

Kernliteraturordner
am Lehrstuhl ausleihbar

EC: Inhalte

gültig für SS 10 und WS10/11

Lernziele

- Kenntnis ausgewählter Phänomene irrationaler Entscheidungsfindung
- Kenntnis ausgewählter Ansätze zur Entscheidungsunterstützung

Gliederung

A: Ziele

- 1 Beispiele und Probleme von Erfolgskennzahlen
- 2 Zielfindung

B: Alternativen

- 1 Alternativenfindung
- 2 Integrierte Alternativengenerierung und -bewertung

C: Entscheidungsfindung

- 1 Experimentell beobachtbare Entscheidungsdefekte
- 2 Weiche Faktoren bei der internationalen Standortwahl
- 3 Der Bullwhip-Effekt und seine Gegenmaßnahmen (ggf. incl. Planspiel)

D: Entscheidungsunterstützung

- 1 Software-Konzept zur kreativen Ideengenerierung und -bewertung
- 2 Die Nutzwertanalyse und ihre Fallstricke
- 3 Der optimale Entscheidungszeitpunkt
- 4 PROMETHEE – Ein Beispiel für Outrankingverfahren

EC: Kernliteratur

gültig für SS 10 und WS10/11

Quelle:	relevante Teile der Quelle:	CR-Zuordnung:
Ewert/Wagenhofer (2005)	Kap. 10.1 – 10.3	A1
Hirsch (2007)	Kap. 4	C1
...		

- die Veranstaltung befindet sich im Neuaufbau; welche vorseitigen Kapitel tatsächlich bearbeitet werden, entscheidet sich im Verlauf der Veranstaltung; dementsprechend wird das Verzeichnis der Kernliteratur ergänzt
- Probleme bei der Literaturbeschaffung bitte melden

Vertiefungs-Veranstaltungen WS 09/10

Multikriterielles Controlling (LVA-Nr. 2214011)

- di., 16:45 – 18:15, SN 20.2, und do., 11:30 – 13:00, PK 11.3
- Start: Di., 27.10.09; Ende: voraussichtlich Do., 03.12.09
- Ansprechpartner: Maik Fischer, Tel. 0531/391-3609; maik.fischer@tu-bs.de

Controlling-Rechnungen (LVA-Nr. 2214013)

- di., 16:45 – 18:15, SN 20.2, und do., 11:30 – 13:00 PK 11.3
- Start: voraussichtlich Di., 08.12.09
- Ansprechpartnerin: Yvonne Höfer, Tel. 0531/391-3611; y.hoefer@tu-bs.de

Controlling-Übung (LVA-Nr. 2214021)

zu MC:

- mi., 16:45 – 19:15, SN 23.3 (Achtung: 3-stündige Übungen!)
- Start: 18.11.09

zu CR:

- mi., 16:45 – 18:15, SN 23.3
- Start: 06.01.10

Tutorial for Foreign Students (LVA-Nr. 2214012)

- Wed., 15:00 – 16:30, Room 604, Pockelsstr. 14
- Start: 03.11.09
- Contact Person: Nadia Vazquez Novoa, Tel. 0531/391-3606; n.vazquez-novoa@tu-bs.de

Seminare zu Unternehmensrechnung/Controlling

- Start bereits Anfang Juli 2009

Vertiefungs-Veranstaltungen SS 10

(Angaben beruhen auf Daten des SS 09 und erfolgen daher ohne Gewähr)

Kostenrechnungssysteme (LVA-Nr. 2214019)

- di., 16:45 – 18:15, + do., 11:30 – 13:00, PK 11.1
- Start: 07.04.09; Ende: Mitte Mai

Strategisches Kostenmanagement (LVA-Nr. 2214020)

- di., 16:45 – 18:15, + do., 11:30 – 13:00, PK 11.1
- Start: Mitte Mai

Entscheidungsorientiertes Controlling (LVA-Nr. 2214023) (formal identisch mit Netzwerk-Controlling)

- mo., 16:45 – 18:15, PK 4.3

Controlling-Übung (LVA-Nr. 2214021)

- zu CR: mi., 16:45 – 18:15, PK 11.2; zu MC: mi., 16:45 – 19:15
- Ansprechpartner: Yvonne Höfer (CR), Maik Fischer (MC)

Seminare zu Unternehmensrechnung/Controlling (LVA-Nr. 2214028/29/30)

- Ausschreibung Mitte Januar 2010, Anmeldung Ende Januar 2010

Tutorial for foreign students (LVA-Nr. 2214012)

- Wed., 15:00–16:30, Room 607,
Pockelsstr. 14

Ansprechpartnerin: Nadia Vazquez Novoa

Schriftliche Prüfung für alle Studiengänge zu den Veranstaltungen

KRS, SKM, MC, CR und EC:

- Di., 30.03.2010, ab 08:30
- Ort: Halle I und PK 2.1
- die genaue Verteilung der Studierenden auf die Hörsäle wird eine Woche vor der Klausur bekannt gegeben

Die Prüfungsanmeldungen sind in der jeweiligen Fakultät vorzunehmen!

Mündliche Prüfungen im WS 09/10

Mündliche Prüfung für alle Studiengänge zu den Veranstaltungen

KRS, SKM, MC, CR und EC:

- in begründeten Ausnahmefällen an Stelle der schriftlichen Prüfungen
- voraussichtlich Di., 09.02.10, und Mi., 10.02.10
- Ort: am Institut, Pockelsstr. 14, 6. Etage, Raum 602

Die Prüfungsanmeldungen sind in der jeweiligen Fakultät vorzunehmen!

Die Kandidaten mündlicher Prüfungen müssen sich in der Zeit vom 25.01.10 bis 28.01.10 ergänzend im Sekretariat des Instituts in eine Teilnehmerliste eintragen und bekommen dabei eine konkrete Prüfungszeit mitgeteilt!

